

19 DE NOVIEMBRE DE 2026 (10:00H-17:30H) - LA CASA ENCENDIDA (MADRID)

XI JORNADAS ESTATALES DE ACCIÓN HUMANITARIA

REFORMAR LO HUMANITARIO, ¿UN SISTEMA ABIERTO A CAMBIAR?

.iecah. Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria
Institute of Studies on Conflicts and Humanitarian Action

GOBIERNO DE ESPAÑA · MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES, UNIÓN EUROPEA Y COOPERACIÓN

aecid

FUNDACIÓN MONTEMADRID · LA CASA ENCENDIDA

40 AÑOS LA COORDINADORA

PRESENTACIÓN

Organizadas por el Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria (IECAH) en colaboración con la Dirección de Acción Humanitaria (DAH) de la AECID, la Coordinadora de ONG para el Desarrollo y La Casa Encendida de la Fundación Montemadrid

En octubre de 2004 se celebraron en Córdoba las I Jornadas Estatales de Acción Humanitaria, que supusieron un avance en la discusión y el acuerdo entre las organizaciones humanitarias españolas. Desde entonces y cada dos años, se han ido celebrando estas jornadas, consolidándose como un espacio de reflexión y debate sobre los complejos retos de la agenda humanitaria.

Con esta decimoprimera edición se busca contribuir a la reflexión desde un enfoque práctico, generando un espacio de diálogo y tejiendo una red de contacto entre los diversos actores públicos y privados que forman la comunidad humanitaria española.

El eje central de las XI Jornadas Estatales de Acción Humanitaria gira en torno a una constatación ineludible: el sistema humanitario internacional atraviesa un proceso de reconfiguración que va mucho más allá de una simple contracción presupuestaria. Los recortes en la financiación —protagonizados en los últimos años por buena parte de los donantes tradicionales— han conducido a un momento de replanteamiento estructural del propio sistema. No se trata solo de reiniciar el sistema o de, pretendidamente, hacer más con menos, sino de repensar quién decide, quién financia y quién ejecuta la respuesta humanitaria en un contexto internacional multipolar y fragmentado. Y eso tiene que ver también con la ética humanitaria y, particularmente, con cuestiones de poder.

Este proceso de reforma no puede entenderse al margen de la geopolítica. Los cambios en las prioridades de los donantes tradicionales, la consolidación de nuevos actores estatales y privados, y la instrumentalización creciente del espacio humanitario en los conflictos contemporáneos y en los desastres, configuran un escenario en el que las decisiones técnicas sobre financiación y coordinación son también decisiones políticas. A ello se suma un creciente desgaste de la legitimidad y la credibilidad de los actores humanitarios en algunos contextos, donde la ayuda es cada vez más cuestionada, instrumentalizada o percibida a través de claves políticas, ideológicas o sociales. Esta erosión de la confianza afecta a la relación con las autoridades, los actores locales y las propias comunidades, y puede terminar condicionando tanto el acceso como la capacidad de actuación del sistema humanitario.

Estas jornadas pretenden analizar esta necesaria reforma en toda su complejidad: sus dimensiones internacionales y su traducción concreta en el sistema español, sus efectos en las crisis y comunidades afectadas, con especial atención a América Latina y su impacto en los compromisos —a menudo incumplidos— en torno a la localización de la ayuda.

PROGRAMA

19 de noviembre (10:00 - 17:30)

10:00h–10:15h. **Llegada y recogida de documentación**

10:15h–10:45h. **Inauguración oficial y presentación de las Jornadas**

- **Lucía Prieto**, directora de Acción Humanitaria de la AECID
- **Isabel Rey Parra**, directora de centros, programas sociales, educativos y de empleo de La Casa Encendida
- **Penélope Berlamas Orquín**, vicepresidencia I de La Coordinadora
- **Francisco Rey Marcos**, codirector del IECAH

10:45h–11:00h. **Presentación «El Estado del sistema humanitario», *ALNAP (en inglés, no habrá interpretación)***

- **Juliet Parker**, directora de ALNAP

11:00h–12:30h. **Mesa I - Una reforma con cuentas pendientes**

El reseteo humanitario ha situado en el centro del debate la necesidad de simplificar estructuras, priorizar mejor, reducir burocracia y reforzar el papel de los actores locales. Sin embargo, estas medidas abren una cuestión más amplia: si el sistema necesita únicamente ser más ágil y eficiente o si requiere una transformación más profunda de sus prioridades, relaciones de poder y formas de actuación. Una reforma condicionada por la escasez de recursos corre además el riesgo de poner el foco en la contracción de la respuesta, sin abordar algunos de los desequilibrios que ya arrastraba el sistema.

La mesa analizará, por tanto, qué cambios deberían acompañar o ir más allá del reseteo. Entre ellos, la centralidad de la protección y la diplomacia humanitaria, la redistribución del poder y los debates sobre localización y descolonización, la incorporación de perspectivas feministas, la participación de las poblaciones afectadas y una mejor articulación entre acción humanitaria, desarrollo y paz.

El debate buscará también identificar qué elementos del sistema deben preservarse y cuáles necesitan transformarse para responder de forma más legítima, equitativa y efectiva a las crisis actuales, sin perder de vista los pilares y la esencia de la acción humanitaria: salvar vidas, aliviar el sufrimiento y proteger la dignidad de las personas.

- **Isabel Ortigosa Barbero**, responsable de comunicación para las Américas en CICR
- **Kattya Cascante Hernández**, presidenta en Red Española de Estudios del Desarrollo (REEDES)
- **Francisco Javier Pérez Aparicio,** responsable de equipo de Cambio Climático y Preparación ante Desastres de la DG-ECHO
- **Modera: Elena Garagorri,** responsable de asistencia técnica del IECAH

12:30h-13:00h. **Pausa café**

13:00h-14:30h. **Mesa II - Adaptarse sin retroceder, el caso de la cooperación española**

En el ámbito español, la reforma del sistema humanitario tiene su propia traducción. La reducción y reorientación de los recursos de algunos donantes, los cambios en las prioridades geográficas y políticas, el cuestionamiento de determinadas formas de organizar la respuesta y los cambios en el mapa político-institucional obligan a preguntarse no solo con cuántos recursos contará la acción humanitaria española, sino qué papel quiere desempeñar y cómo debe organizarse en este nuevo escenario.

La mesa buscará ofrecer una lectura de conjunto sobre cómo la comunidad humanitaria española se está adaptando —o resistiendo— a este nuevo escenario identificando cómo puede posicionarse el sistema español ante el reseteo internacional sin limitarse a reaccionar a los recortes, aprovechando también sus fortalezas y capacidades acumuladas.

- **Marta Cañas**, directora del Barcelona Humanitarian Hub
- **Beatriz Sánchez Delgado**, subdirectora general, Oficina de Evaluación de la Cooperación Española, Secretaría de Estado de Cooperación Internacional
- **Arantxa Osés**, vocal de humanitaria de La Coordinadora
- **Representante de la AECID**
- **Modera: Alicia Daza Pérez**, responsable de formación e investigadora del IECAH

14:30h - 14:45h. Cierre

- **Camille Nussbaum**, coordinador ejecutivo de IECAH

16:00h–17:30h. Talleres
Durante las sesiones prácticas se realizarán 3 talleres que buscarán favorecer el intercambio de experiencias, perspectivas y aprendizajes, así como la escucha entre los distintos actores, con el fin de identificar retos, buenas prácticas y posibles vías para avanzar de manera conjunta en el contexto actual.

Taller 1 – ¿Cómo repensar la financiación humanitaria en tiempos de escasez?

La reducción sostenida de los recursos disponibles para la acción humanitaria está obligando al sector a replantear cómo movilizar más financiación, de dónde procede, con quién se construyen las respuestas y cómo se utilizan unos recursos cada vez más limitados.

En este contexto, la diversificación de las fuentes de financiación y la búsqueda de nuevas alianzas dejan de ser cuestiones complementarias para convertirse en parte central de la adaptación del sistema humanitario.

Más allá de incorporar nuevas fuentes de financiación, el debate permitirá explorar qué sinergias pueden construirse con otros actores y sectores, qué capacidades pueden compartirse y qué cambios organizativos, operativos o de colaboración pueden contribuir a sostener respuestas de calidad en un escenario de mayor restricción financiera. La cuestión será, por tanto, no solo cómo movilizar nuevos recursos, sino cómo adaptar el sistema humanitario para hacer un uso más estratégico, complementario y sostenible de los que existen.

- **Facilitan: Elena Garagorri**, responsable de Asistencia Técnica en IECAH y **Beatriz Suso**, consultora especializada

Taller 2 – ¿Quién prioriza y quién responde?

En un contexto marcado por la hiperpriorización de la respuesta humanitaria, ¿qué espacio queda para avanzar hacia una acción cada vez más liderada por actores nacionales y locales? ¿Han participado realmente las organizaciones nacionales y locales en la definición de qué necesidades, territorios y poblaciones deben priorizarse? ¿Hasta qué punto las prioridades responden a las necesidades identificadas desde los propios contextos locales, o reproducen decisiones tomadas principalmente desde los espacios internacionales de financiación y coordinación?

El taller propone abordar la localización no desde una lógica de sustitución entre actores internacionales y nacionales y locales, sino desde la necesidad de revisar la distribución de funciones, recursos, responsabilidades y riesgos dentro del sistema humanitario. La cuestión no es únicamente qué pueden hacer las organizaciones nacionales y locales, sino qué deben cambiar las organizaciones internacionales para que ese liderazgo sea posible. En un escenario de recursos cada vez más limitados, esto implica también preguntarse quién define lo «prioritario», quién queda fuera de esas decisiones y si la hiperpriorización está reforzando o, por el contrario, restringiendo las posibilidades de una respuesta realmente liderada desde lo local.

- **Facilitan: Lucía Mateos**, técnica de investigación en IECAH y **Andrés Felipe Gómez González**, responsable de investigación en IECAH

Taller 3 – La localización vista desde América Latina: participación, visibilidad y reconocimiento del liderazgo local - *ONLINE*

La sesión virtual permitiría trasladar el debate directamente a organizaciones, redes y plataformas nacionales y locales de América Latina, situándolas no como objeto de análisis sino como protagonistas de la conversación.

El taller se centrará en algunas dimensiones de la localización que reciben menor atención que la financiación pero que están directamente relacionadas con la redistribución del poder: participación efectiva, visibilidad, reconocimiento, comunicación directa con los donantes, acceso y control de la información, producción de conocimiento y rendición de cuentas hacia las comunidades.

La discusión permitiría analizar la diferencia entre participar y decidir. Las organizaciones locales aparecen cada vez con mayor frecuencia como socias implementadoras, pero ello no implica necesariamente que tengan el mismo peso en el diseño de las intervenciones, en los espacios de coordinación, ante los donantes, en la producción de análisis o en la comunicación pública de los resultados.

- **Facilitan: Gloria Miranda,** punto focal para Latinoamérica y el Caribe y **Aydée Cecilia Marín Pallares**, comunicadora social-periodista y punto focal y capacitadora en Esfera, CHS y las Normas Mínimas de Educación en Emergencias INEE.

INSCRIPCIONES


.iecah.
Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria
Institute of Studies on Conflicts and Humanitarian Action
GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES, UNIÓN EUROPEA Y COOPERACIÓN
aecid
FUNDACIÓN MONTEMADRID
LA CASA ENCENDIDA
40 AÑOS
LA COORDINADORA