

# ASOCIACIONES Y ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES EN EL NORTE DE MARRUECOS:

## LA ARTICULACIÓN DE LA SOCIEDAD CIVIL EN LAS PROVINCIAS DE TÁNGER, TETUÁN, CHEFCHAOUEN Y ALHUCEMAS

### Resumen Ejecutivo

Dirigido por: Jesús A. Núñez Villaverde (Co-director del IECAH)

Financiado por: La Agencia Regional para la Inmigración y la Cooperación de la Comunidad Autónoma de Madrid

Editado por: Fundación IPADE



El informe sobre **Asociaciones y Organizaciones no gubernamentales en el norte de Marruecos: la articulación de la sociedad civil en las provincias de Tánger, Tetuán, Chefchaouen y Alhucemas** es el resultado de una iniciativa conjunta que agrupa a diferentes actores interesados en una problemática común. Por una parte, arranca de la iniciativa de la Agencia Regional para la Inmigración y la Cooperación de la Comunidad Autónoma de Madrid, como complemento a su interés por incrementar el conocimiento sobre un país como Marruecos, que figura de manera preferente en sus planes de actuación en el ámbito de la cooperación al desarrollo. Por otra, viene estimulada por el interés de la Fundación IPADE, ONG que desarrolla programas y proyectos en el norte de Marruecos desde hace 18 años, por ofrecer una base de información que facilite la labor de los actores de la cooperación española interesados en la zona. Por último, incorpora al Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria (IECAH), que entre sus labores de investigación y difusión viene dedicando desde hace años una especial atención al mundo árabo-musulmán.

La necesidad de un informe como éste viene justificada por la escasez e insuficiencia de estudios que, por un lado, faciliten el conocimiento del tejido asociativo marroquí, en general, y el de las provincias del Norte de Marruecos, en particular, y por otro, orienten tanto a los responsables de la cooperación oficial como a las propias ONG españolas interesadas en trabajar en la zona entablando relaciones de asociación con socios locales marroquíes.

Con una orientación prospectiva, que trata al mismo tiempo de reflejar la evolución histórica del movimiento asociativo marroquí y su situación actual, el informe aspira a proporcionar un instrumento útil de sensibilización, información y movilización para los actores de la cooperación para el desarrollo de España conectados con la realidad marroquí. Asimismo, pretende interesar al conjunto de las asociaciones marroquíes activas en estas provincias y a las asociaciones de inmigrantes marroquíes en España. No menos importante es el interés por atraer la atención de las ONG españolas interesadas en el Norte de Marruecos, así como la de estudiosos y expertos de la realidad marroquí y de las relaciones entre España y Marruecos.

El equipo encargado de la realización del presente informe ha estado compuesto por: Jesús A. Núñez Villaverde (Director del proyecto y coordinador del equipo), Isabel Fajardo López, Jesús García-Luengos y Rabia Zbahk.

## **OBJETIVOS**

La investigación realizada ha pretendido principalmente:

- Realizar un diagnóstico detallado de las fortalezas, debilidades y oportunidades del tejido asociativo marroquí en el ámbito de las cuatro provincias del Norte de Marruecos seleccionadas.
- Identificar líneas de actuación que contribuyan al fortalecimiento de las asociaciones marroquíes activas en la zona como actores en la consecución del desarrollo integral de la región, desde la perspectiva de

los planteamientos de la política de cooperación al desarrollo de la Comunidad Autónoma de Madrid.

- Identificar y evaluar propuestas de proyectos que emanen de asociaciones marroquíes identificadas en el estudio y que tengan potencial de contribuir al desarrollo en las áreas seleccionadas.

## PRINCIPALES CONCLUSIONES Y SUGERENCIAS

### 1– Acerca de la potenciación del tejido asociativo

**Junto a los rasgos esperanzadores-** que se podrían resumir en la constatación de que se está produciendo una activación de nuevos actores y de que se incrementa la percepción sobre la necesidad de otorgarles un mayor protagonismo para combatir, junto con otras instancias, los graves problemas que caracterizan a la región- **son mucho más numerosos los aspectos inquietantes.**

**Marruecos sigue sin romper la espiral de marginación y exclusión que condena a una parte importante de su población al subdesarrollo,** sin que la relativa mejora de sus variables macroeconómicas o las reformas parciales de su modelo sociopolítico se traduzcan en beneficios generalizados para los más de treinta millones de marroquíes. **En lo que respecta a las provincias del Norte, esta situación es todavía más preocupante** como resultado de un abandono sistemático, ejercido tanto desde Rabat como desde el exterior del país. Aunque la iniciativa no gubernamental haya tratado por su parte de cubrir las necesidades más perentorias, su diversidad y gravedad superan con creces la capacidad de actuación de unas asociaciones que, si hubiera que calificarlas por un solo rasgo, presentan una seria debilidad estructural.

**Los rasgos esenciales de las asociaciones de la región,** por desgracia muy repetidos a lo largo de estos últimos diez años, **podrían resumirse en:**

- Falta de capacidad económica y de autonomía financiera,
- Necesidad de formación en todos los niveles,
- Insuficiencia de recursos humanos (voluntarios, socios, profesionales, dirigentes),
- Escasez de infraestructuras (locales, mobiliario, medios técnicos, material de telecomunicaciones e informático...),
- Insatisfactoria relación con la Administración, en sus diferentes niveles,
- Inadecuación de los canales de comunicación, tanto interna (entre los socios y los directivos) como externa (con otras asociaciones de la zona o de ámbito nacional o internacional),
- Excesiva rotación de las personas implicadas en los proyectos, motivada fundamentalmente por una falta de perspectivas de futuro profesional y por la debilidad económica de las asociaciones,

- Escaso nivel de representatividad social, con problemas para establecer canales de diálogo y cooperación estable con los potenciales beneficiarios,
- Errática evolución, con una escasa especialización y más volcadas a asegurarse su propia viabilidad en función de los intereses de los potenciales donantes,
- Planificación y programación a muy corto plazo, sin que se perciba una visión global que oriente su proceso de actuación futura.

A partir de esa realidad se pueden destacar algunas sugerencias:

- Aunque las necesidades mundiales a cubrir son muy amplias y afectan a territorios muy distintos con los que España desea cooperar, es importante confirmar que estas provincias deben constituir un marco de actuación preferente para la cooperación española. La evolución de esta cooperación en Marruecos ha entrado en una fase en la que resulta importante realizar un ejercicio de evaluación y reflexión coordinada de dicha trayectoria, por parte de todos los actores implicados, con el fin de trasladar a los programas y proyectos futuros la experiencia adquirida sobre el terreno. Las necesidades acuciantes de la región deberían promover una reflexión pausada sobre la mejor forma de articular los diversos flujos económicos que se destinan a la cooperación.
- Además de las tomas de posición en ese sentido que puedan adoptar las diferentes instancias de la cooperación española al desarrollo, esto **debería llevar a desarrollar acciones que impliquen a actores académicos, mediáticos y sociales encargados de desmontar los negativos estereotipos asentados en los respectivos imaginarios colectivos** de las sociedades de ambas orillas del Estrecho. Asimismo, **se deberían construir visiones comunes, que pongan de relieve los intereses mutuos** que deben servir de base a la construcción de un futuro regional de paz, estabilidad y desarrollo. Todo ello provocaría una mejor receptividad por parte de las asociaciones locales y los beneficiarios, así como una actitud más positiva por parte de los posibles donantes y ONG españolas interesadas en llevar a cabo proyectos en la zona.
- **El cambio de mentalidad por parte de la Administración marroquí con respecto al cometido de las ONG**, que se traduce en abrir nuevos espacios a su labor asistencial, **debe aprovecharse para impulsar encuentros de diálogo y debate**- con presencia de representantes de ambos mundos, junto a otros de países donantes y especialistas en este campo-, orientados a reforzar su posición interna y a conseguir un entendimiento entre la sociedad marroquí y sus autoridades sobre la conveniencia de superar las limitaciones actuales del marco asociativo (tanto en el ámbito legal como en el financiero).
- Esas mismas acciones redundarían en una mejora del nivel de sensibilización y de profesionalización por parte de los funcionarios

implicados en estas áreas, con el consiguiente beneficio global que cabe esperar de una Administración que termine entendiendo las ventajas de contar con una sociedad civil fuerte, no sólo en el terreno asistencial sino también en el del testimonio y la crítica constructiva. En este terreno, **resultaría especialmente útil que los financiadores españoles potenciaran actividades dirigidas específicamente a los funcionarios marroquíes encargados de temas de cooperación, dándoles la oportunidad de conocer experiencias y enfoques españoles a través de programas de intercambio con sus homólogos del sector en España.** La organización de visitas o encuentros que pongan en contacto a funcionarios de ambas partes, así como la realización de talleres de trabajo que permitan conocer de primera mano la manera en que la administración española se relaciona e interactúa con las ONG españolas, constituyen un método altamente recomendable para acelerar el proceso de colaboración entre la administración marroquí, en sus distintos niveles, y las asociaciones presentes sobre el terreno.

- La debilidad del tejido asociativo de las provincias del Norte **hace aún más necesario apoyar a las asociaciones más activas**, intentando potenciarlas para que sus acciones tengan un mayor impacto entre los beneficiarios potenciales. Cuando entre las que más destacan por su capacidad organizativa y ejecutiva, así como por su implantación social, **sobresalen las de perfil islamista**, esto obliga a plantearse un esfuerzo de análisis para decidir, en último término, cuál debe ser la relación que se establezca con ellas. En la práctica, **parece más aconsejable actuar caso por caso**, en lugar de adoptar posturas generalistas que pueden llevar a rechazar por sistema cualquier proyecto, al margen de su conveniencia o necesidad para paliar problemas reales que, de otro modo, quedarían desatendidos.
- Aunque resulta inevitable en muchos casos seguir pilotando desde el exterior la actuación de muchas asociaciones locales de capacidad limitada, **la orientación general de los proyectos tendría que enfocarse hacia la maduración de los socios identificados en estas provincias. Esto implica actuar por sistema con contrapartes**, estar abiertos a sus planteamientos y llevar a la práctica en todas las fases del proyecto el concepto de la corresponsabilidad.
- Ese obligado interés por potenciar y fortalecer el tejido asociativo marroquí en las provincias analizadas tendría que convertirse en una prioridad para las contrapartes españolas, tanto desde la perspectiva de la Administración como en lo que afecta a las ONG que operan en la zona. Desde esa perspectiva, **sería necesario que todo proyecto que finalmente vaya a realizarse contemple con claridad un cálculo del impacto que se prevé lograr en el fortalecimiento del tejido asociativo local.** En última instancia, se entiende que la cooperación busca no solamente resolver problemas puntuales e inmediatos, sino contribuir decisivamente a la potenciación de los actores locales para posibilitar su maduración y su total autonomía futura.

- Ante la diversidad de actores en presencia y las dificultades ya mencionadas para articular un diálogo regular, en el que se pongan en común no sólo visiones sino también acciones, **serían muy positivos los esfuerzos por promover plataformas permanentes de coordinación**. Este tipo de foros, inexistentes en la actualidad, tendrían pleno sentido como órganos establecidos para asegurar la participación de todos los actores presentes en una determinada zona, lo que los haría más eficaces que si se plantearan a nivel nacional. Servirían tanto para el intercambio de experiencias como para la reflexión abierta a todos los actores internacionales y nacionales presentes en el Norte de Marruecos, así como para poner en marcha mecanismos de coordinación que eviten duplicidades y orienten mejor la labor a desarrollar en función de las respectivas capacidades.

En definitiva, resulta evidente la **necesidad y la urgencia por apostar por el desarrollo y la estabilidad de nuestro vecino del Sur**. En la medida en que su población alcance mayores niveles de bienestar, eliminando los focos de marginación que ahora existen, se estará avanzando en la construcción de un entorno de estabilidad asentado en la relativa satisfacción de quienes se sienten incorporados al marco social, político y económico al que pertenecen. En esa línea, la potenciación de la sociedad civil no sólo coadyuvará a la resolución de problemas básicos de la población, sino que servirá como elemento fundamental para acelerar, desde dentro, las necesarias reformas que Marruecos debe emprender por su propio beneficio, pero también por el de sus vecinos.

**Esta mayor implicación supone, por tanto, una decidida apuesta por movilizar más recursos, y evidentemente los financieros son aquí muy relevantes, para permitir resolver los problemas que actualmente presentan la mayoría de las asociaciones de la zona**. Entre ellos **siempre destacan** los que tienen que ver con la urgencia por activar respuestas eficaces a **las carencias en el área de la formación, junto a las de profesionalización en todos los órdenes**. Al mismo nivel de importancia correspondería la movilización- que sólo puede ser el resultado de una concienciación política por parte de los donantes sobre la cooperación al desarrollo como un instrumento principal de la prevención de los conflictos- de un mayor volumen de recursos económicos para mejorar la capacidad ejecutiva de las asociaciones en los terrenos ya mencionados anteriormente.

**El objetivo no es, en ningún caso, resolver los problemas de las asociaciones, sino los de la población de la región**. Para ello, una vez constatado que el empeño de las propias autoridades marroquíes es, hoy como ayer, manifiestamente mejorable, es necesario activar a las ONG como instrumentos imprescindibles en la construcción de un futuro mejor para un país y unas personas cuyo destino, por tantos motivos, nos debe resultar muy necesario clarificar.

## **2.- Referencias indicativas por sectores**

En función de los planteamientos iniciales del proyecto, el análisis de las asociaciones existentes en las provincias objeto de estudio se ha centrado exclusivamente en los sectores identificados como preferentes para las estrategias de cooperación de las entidades impulsoras del presente informe. Éstos son:

- Escolarización y alfabetización, especialmente de niñas y mujeres.
- Promoción de la mujer.
- Sanidad básica a través de la atención primaria, la educación para la salud, la nutrición, la salud reproductiva y materno-infantil.
- Fortalecimiento de las capacidades productivas de los sectores rurales, mejora de la capacitación laboral de los recursos humanos y servicios de apoyo a las actividades productivas de creación y desarrollo de microempresas.
- Protección del medioambiente.
- Promoción de la sociedad civil mediante servicios de apoyo a las asociaciones locales.

El informe aborda cada uno de los sector referidos mediante el análisis de sus rasgos más característicos y del conjunto de su tejido asociativo, así como de sus asociaciones más representativas. A modo de referencias indicativas de dichos sectores, caben destacar las siguientes:

### **Escolarización y alfabetización:**

- Las asociaciones del sector son actores de gran relevancia que tienen antes sí grandes retos, especialmente en el medio rural. Son, por tanto, necesarias más acciones de apoyo escolar en pueblos y *duares*, dirigidas sobre todo a las niñas, y de fomento de la concienciación contra el abandono escolar.
- También es muy conveniente que se incida en una faceta actualmente desatendida, como es la de formar adecuadamente a los profesores o personas que imparten las clases de alfabetización. Sin olvidar, además, la importancia de realizar más programas de alfabetización en aquellos sectores sensibles que, por su trascendencia socio-económica o por sus tasas elevadas de analfabetismo, así lo requieran (como, por ejemplo, los sectores pesquero, industrial y construcción).
- Es preciso insistir también en que los actores del sector tienen que incorporar a sus acciones el componente cultural, lo que, a modo de ejemplo, en determinados casos implica la adaptación de los programas de alfabetización al dialecto de los beneficiarios.

### **Promoción de la mujer:**

Pese a que los retos asociativos en este sector son múltiples y variados, cabe reseñar algunas líneas de actuación que deben reforzarse o atenderse preferentemente, a saber:

- Todos aquellos proyectos enfocados a conseguir trabajo e ingresos para las mujeres, actividades productivas, concesión de microcréditos o creación de microempresas, deberían ser objeto de atención preferente, previo estudio de la concordancia de los proyectos con el mercado laboral y con las características relativas a la zona de acción y a las beneficiarias.
- Otra de las facetas que es imprescindible abordar, y que no está suficientemente marcada en la agenda de las asociaciones del sector, es la de la formación de mujeres jóvenes para la gestión y dirección asociativa, dado el importante problema reseñado de relevo generacional.
- Por otro lado, partiendo del actual Código de Familia, uno de los grandes retos del sector, tanto de las asociaciones de mujeres progresistas como de las islamistas, se desarrollará en torno a la cuestión de la mejora de las condiciones personales y sociales de la mujer y su materialización en la práctica. Ambos tipos de asociaciones tienen ante sí el enorme desafío de, independientemente del enfoque particular de cada una de ellas frente a la cuestión referida, realizar un trabajo sólido de conexión con sus bases y de claridad explicativa, en un marco alejado de los enfrentamientos actuales y tendente a un debate respetuoso, abierto y constructivo, que permita a la población femenina incorporar y ejercer sin tensiones y de la forma más libre posible los derechos recogidos en la Ley.

### **Sanidad básica a través de la atención primaria, la educación para la salud, la nutrición, la salud reproductiva y materno-infantil:**

- En un sector caracterizado por grandes necesidades, empezando por el personal sanitario, y escasas asociaciones, el primer reto que se impone es aumentar la presencia de actores asociativos sobre el terreno que vayan alcanzando progresivas cotas de eficacia.
- En las zonas rurales de las cuatro provincias analizadas la atención sanitaria por parte de las asociaciones es mínima, a pesar de ser uno de los sectores que más atención necesitan. En este ámbito, ha habido experiencias puntuales en algunas zonas rurales, con clínicas móviles y enfermeras relativas a actividades de planificación familiar, que han resultado exitosas, y que han tenido el apoyo de las autoridades locales, tanto políticas como religiosas, en una vía interesante a desarrollar en el futuro.
- La falta de centros de atención médica en las zonas rurales hace que éste sea un sector en el que se debe insistir con actividades dirigidas a:
  - Concienciación sobre salud reproductiva y planificación familiar.
  - Sensibilización en enfermedades de transmisión sexual, ámbito desasistido por la Administración.
  - Acciones de atención a minusválidos.
  - Formación de matronas y creación y habilitación de salas de parto en el medio rural
  - Formación de jóvenes matronas. Respecto a las matronas que viven en las ciudades y son formadas para proyectos en el medio rural, es preciso que estén dispuestas a desplazarse a los pueblos y *duares*, especialmente a las zonas más apartadas.



- Mejora y refuerzo de la atención primaria de salud.
- Por último, hay que señalar la importancia de que las asociaciones de barrio se vayan dotando de más y mejores medios para la prestación de servicios sanitarios, así como que los proyectos que impliquen la utilización de material sanitario y de laboratorio sean acordes con una formación adecuada de sus potenciales usuarios.
- En un marco más general, la necesidad de aprovechar mejor el trabajo, la capacidad organizativa y la conexión con las bases populares de las asociaciones de perfil islamista es un reto de peso, no sólo para la Administración (que normalmente niega su criterio selectivo excluyente) sino también para el conjunto del tejido asociativo, articulando acciones y esfuerzos para una mejor comunicación con dichas asociaciones y su incorporación a proyectos conjuntos, empezando por aquellos ámbitos que no sean excesivamente conflictivos (los que no tengan una incidencia directa con las cuestiones religiosas).

**Fortalecimiento de las capacidades productivas de los sectores rurales, mejora de la capacitación laboral, servicios de apoyo a las actividades productivas y a la creación y desarrollo de microempresas:**

- Es evidente el desafío que supone para las asociaciones del sector su imprescindible reforzamiento operativo, además de una mayor especialización y orientación de sus proyectos hacia zonas marginadas por las dificultades de acceso y, consecuentemente, con grandes necesidades básicas.
- Tratándose de áreas con un potencial importante de emigración, resulta también necesario incidir con mayor fuerza en la formación de jóvenes, teniendo presente la dificultad que implica determinar qué beneficiarios son candidatos potenciales a la inmigración. En este ámbito sería interesante evaluar los proyectos que ya se han puesto en marcha por parte de algunas ONG españolas.
- En lo que respecta a las actividades productivas que tengan como beneficiarias a la mujer, es necesario también insistir en la necesidad de un enfoque acorde con las particularidades culturales y económicas de cada región. Como ejemplo, el caso de Alhucemas es significativo: en un contexto muy conservador, la mujer está recluida al ámbito familiar y no se ocupa de ninguna actividad comercial, salvo lo zocos exclusivos de mujeres, que están desapareciendo, por lo que para poder trabajar con ellas, partiendo de dicha realidad y como primer paso, es necesario buscar fórmulas alternativas que deben evaluarse caso por caso (como que trabajen desde sus casas). A lo anterior se suma que la artesanía de Alhucemas no es tan variada como en otras provincias del norte, además de ser una actividad en declive, lo que supone una dificultad añadida a la hora de plantear actividades comerciales que puedan realizar las mujeres.
- Algunos proyectos de creación de cooperativas, con participación española, son también buenos referentes de futuro.

### **Protección del medioambiente:**

- Los proyectos en red, como los que existen en Tánger y Alhucemas, por sus características y sinergias prometen ser una referencia de futuro. De una evaluación de los mismos y un adecuado seguimiento se extraerán experiencias fructíferas.
- Tratándose de un sector tan incipiente, lo que contrasta con la trascendencia de la materia y la entidad de los retos, es determinante que se vaya avanzando de forma firme y progresiva desde principios básicos. Así, parece necesario que las asociaciones insistan en actividades de concienciación sobre el medioambiente, tanto de la sociedad civil como de los poderes públicos y que, a su vez, se vayan consolidando y especializando.
- A nivel de realización de proyectos resulta prioritario, además de incidir en aquellos que responden a exigencias imperiosas (residuos, vertidos...), prestar más atención a los sectores que tienen una relación “productiva” con el medioambiente, como el pesquero, el forestal la agricultura o la ganadería.

### **Promoción de la sociedad civil mediante servicios de apoyo a las asociaciones locales:**

- Del análisis de este sector se deduce claramente la necesidad de contribuir, tanto por parte de las ONG e instituciones nacionales como de las internacionales, a reforzar el movimiento asociativo en su faceta potencial de actor de primer orden en el proceso democrático.
- Las líneas de trabajo a seguir por las asociaciones del sector tienen que tomar nota especialmente de la experiencia adquirida hasta el momento. Al efecto, proyectos como el del *F.O.NORD*, que necesitan primero fortalecer sus antenas locales para que éstas puedan a su vez hacerlo respecto a las asociaciones locales de menor entidad, son una buena referencia de partida.
- Otra referencia que surge de las propias connotaciones del sector es la que atañe al fortalecimiento de aquellas redes asociativas que tengan una base potencial adecuada (lo que no es el caso en la mayoría), que sean susceptibles de aportar recursos a las asociaciones y que permitan crear vínculos entre las asociaciones orientados hacia su consolidación.
- Siendo la formación del personal y miembros de las asociaciones (tanto de los encargados de la gestión como de los miembros del órgano directivo, especialmente el presidente) determinante, la experiencia demuestra que los ciclos de formación de corta duración (que son la mayoría) resultan poco eficaces. Es necesario, por tanto, articular proyectos que planteen una formación a largo plazo. A esta necesidad perentoria se le une una crisis de relevo generacional que exige de forma urgente e imperativa formar a los jóvenes, tanto mujeres como hombres, y abrir espacios en las asociaciones para que puedan ir asumiendo tareas de mayor responsabilidad.
- Las deficiencias detectadas de los servicios que presta la Administración en materia de formación inducen a pensar en la posibilidad, pese a las dificultades de su traslación a la práctica, de la creación de una escuela de formación especializada, como vivero de referencia para cuadros asociativos y personal de gestión.

- Es también preciso reiterar que no sólo es prioritario que las asociaciones refuercen su capacidad operativa, sino que es cuestión esencial el acceso a la información. Por tanto, aquellos proyectos que tengan como objetivo centralizar la información (sobre todo obtención de fondos, proyectos asociativos, cursos de formación...), haciéndola fácilmente accesible a todas las asociaciones, podrían ser de extraordinaria utilidad. Como se ha señalado, la inmensa mayoría de las asociaciones carecen de conexión a internet y de página web (lo mismo sucede a nivel nacional), pero cabe pensar que para muchas asociaciones, y en una primera fase, sería extremadamente práctico tener acceso a un espacio compartido y a bajo coste.

### 3- Acerca de posibles líneas de acción futura

A modo de ejemplos que puedan orientar algunas intervenciones de cara al futuro, cabe resaltar los siguientes aspectos:

- **Las asociaciones de barrio**, que van surgiendo progresivamente, **son proyectos que, bien estructurados, atienden con mayor coherencia y proximidad las necesidades básicas de la población y son susceptibles de conseguir una mayor identificación de la misma con las actividades y programas que se realizan**. Es en los barrios populares de las ciudades, y especialmente en los periféricos, cada vez más saturados por la recepción de un éxodo rural imparable, donde se concentran las mayores tasas de pobreza y problemas de todo orden (higiene, salud, integración...).
- Lo anterior lleva directamente a **reiterar la necesidad de reforzar las acciones en las zonas rurales**, que contribuyan a una estabilidad de la población en su medio y a generar expectativas de arraigo en condiciones existenciales aceptables. Además, es también en el medio rural donde se dan los niveles más bajos de desarrollo, con enormes carencias básicas que en ocasiones tienen asimismo una repercusión directa en las zonas urbanas.
- Como se desprende del presente informe, **aquellos proyectos que aborden el fenómeno de la emigración también están abocados a marcar una tendencia de futuro**. Ahora bien, en este ámbito se impone, siguiendo las reflexiones de expertos en la materia, un imprescindible análisis, previo a toda acción, que aborde los múltiples cambios que el fenómeno migratorio en Marruecos va experimentando a lo largo del tiempo (motivación de los emigrantes, zonas geográficas, relación con el desarrollo...).
- Siguiendo los ejemplos de países como Francia, Holanda o Bélgica, **a medida que la inmigración marroquí en España alcance mejores niveles de vida-** y a condición de que los poderes públicos de Marruecos mejoren las condiciones básicas para que sus emigrantes apuesten por proyectos de cooperación en su país de origen-, **los proyectos de codesarrollo deberían ir alcanzando progresivos niveles de protagonismo**. Una de las ideas a contemplar consiste en

**promover la coordinación entre las asociaciones de inmigrantes y las ONG españolas y sus contrapartes marroquíes, incorporando a las primeras en determinados proyectos de cooperación.**

- Por otra parte, hay que señalar que **uno de los grandes retos de futuro del entorno asociativo reside en la evolución del marco de relaciones entre las asociaciones islamistas y aquellas que no lo son**, especialmente las de corte más progresista. Es necesario aplicar esfuerzos para la consecución de un mayor entendimiento y mejor convivencia entre ambos tipos de asociaciones, y **en este sentido**, como remarcan varios expertos, los actores extranjeros del Norte de Marruecos y especialmente, por su presencia protagonista, **la cooperación española, pueden jugar un papel relevante** (sabiendo adoptar un perfil bien activo, bien discreto, según los casos). La cuestión se plantea, aún con más claridad, respecto a las relaciones entre asociaciones de mujeres feministas e islamistas.
- Además, por las características aludidas de las asociaciones islamistas y su importante presencia en los sectores de la cooperación, el reto no se plantea únicamente a nivel de la traslación a la práctica de los derechos que a la mujer le son reconocidos en el nuevo Código de Familia, sino que es todo un proyecto social el que está en juego. Las directrices en todo caso han de ser aplicadas, como se ha señalado, caso por caso (hay ámbitos en los que no es posible un entendimiento, mientras que hay otros susceptibles de colaboración) y en función del perfil de los actores, pero siempre partiendo de un conocimiento consistente de la realidad del país.
- **Cuestión determinante es también la identificación de las auténticas necesidades de los beneficiarios y la apropiación por éstos de los proyectos.** Hay una tendencia por parte de bastantes asociaciones marroquíes a apropiarse de los proyectos, sin considerar que realmente éstos pertenecen a los beneficiarios. Por tanto, **aquellas líneas de actuación y proyectos que realicen un estudio previo de impacto, relativo a los beneficiarios, indagando de forma participativa sus auténticas necesidades y que, además, consigan una auténtica implicación de los mismos, están llamados a ser un referente de futuro.**